



Title: Evaluation of the management and operation of micro and small companies in the manufacturing sector

Author: LÁZARO-HERNÁNDEZ, Refugio

Editorial label RINOE: 607-8695
BECORFAN Control Number: 2023-03
BECORFAN Classification (2023): 111213-0301

Pages: 12
RNA: 03-2010-032610115700-14

RINOE - Mexico

Park Pedregal Business. 3580-
 Adolfo Ruiz Cortines Boulevard –
 CP.01900. San Jerónimo Aculco-
 Álvaro Obregón, Mexico City
 Skype: MARVID-México S.C.
 Phone: +52 1 55 6159 2296
 E-mail: contact@marvid.org
 Facebook: MARVID-México S. C.
 Twitter: @Marvid_México

www.rinoe.org

Holdings

Mexico	Peru
Bolivia	Taiwan
Cameroon	Western
Spain	Sahara

Introducción...

Resultados iniciales de un diagnóstico situacional mediante la identificación, descripción y análisis evaluativo de la situación actual en la micro y pequeñas empresas (MyPEs).



Introducción

La micro y pequeñas empresas son reconocidas por su potencial aportación al crecimiento y desarrollo en México.



Generar
empleo



Adaptarse
al cambio



Nacional

- Tasa mensual de muerte del 1.47%

Estatal

- Tasa mensual de muerte del 1.70%

(INEGI, 2021)

Introducción...

El Desarrollo de MyPEs surge como respuesta a la necesidad de emprender, siendo los micro empresarios un pilar fundamental para el crecimiento y la generación empleos locales, así como el motor para impulsar la economía regional (Reyes et al., 2019; Colther, 2020 y Mamani et al., 2022).



Introducción...

Objetivo:

Evaluar la gestión y operatividad en la micro y pequeñas empresas del sector manufactura de Texmelucan, identificando las habilidades, competencias y necesidades de los directores para el desarrollo de un programa de capacitaciones.



Metodología



Muestra homogénea
combinada y casos
tipo

MyPEs de Texmelucan
enfocadas a la manufactura

Diseño
cualitativo

6 MyPEs:

Calcetín
Sudadera
Ropa bebé
Suéter escolar
Recicladora
Calderas

Entrevistas no
estructuradas y
observación





ECORFAN®

Metodología...



TECNOLÓGICO
NACIONAL DE MÉXICO



ITSSMT
INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR
DE SAN MARTÍN TEXMELUCÁN

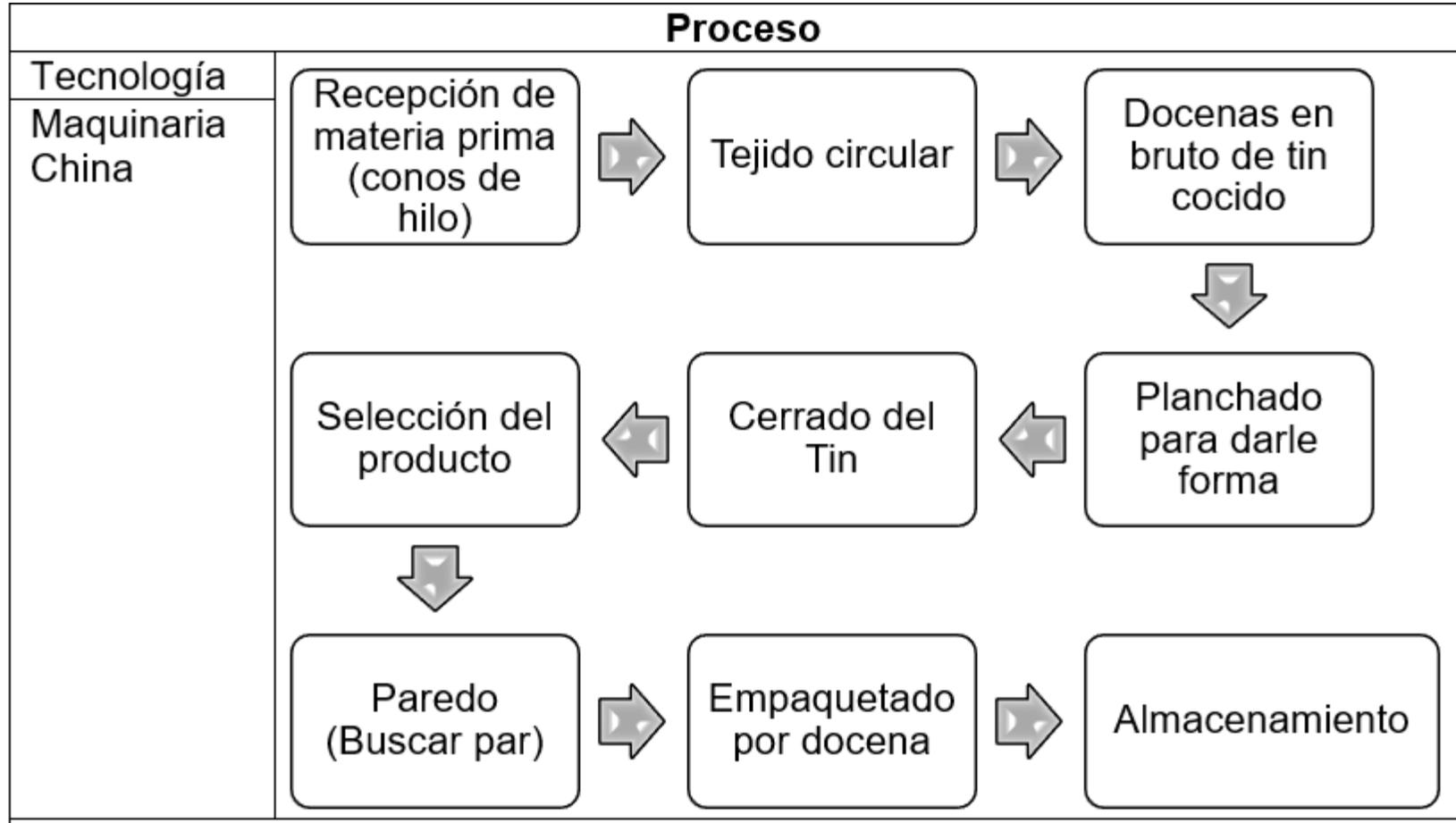
Mapeo de procesos

Fabricación de calcetines				
Características				
Años operando	Personas laborando	Producto	Microempresario	Ubicación
3 años	10 personas	<u>Tin</u>	Víctor	San Miguel Tianguistenco
Productos				
<u>Tin para:</u>	Colores	Material	Paquetes que manejan	Otro producto
Caballero Dama Niño	Blanco Negro	Nilón Licra Algodón	Docena	Protectores para mujeres



ECORFAN®

Metodología...



Mapeo de procesos



ECORFAN®

Metodología...



TECNOLÓGICO
NACIONAL DE MÉXICO



ITSSMT
INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR
DE SAN MARTÍN TEXMELUCÁN

Selección de producto			
Producto de primera	Producto de segunda	Producto de tercera	Scrap
Sin defecto	Manchado o algún otro detalle	Defecto de maquinado o se reviente un hilo	Desperdicio
Inventarios			
No almacena material	Cada semana se surte de materia prima	En las entregas del producto final puede haber variaciones, no hay una cifra prometida	No cubre totalmente la demanda
No utiliza técnicas o herramientas para el control de inventarios	El registro lo lleva en una libreta	No cuenta con un sistema computarizado	
Observaciones:			
Rotación de personal	Falta de maquinaria	Tiene conocimiento del manejo de Excel	Está interesado en capacitarse sobre cómo administrar sus inventarios

Mapeo de procesos

Resultados

	Utiliza técnicas y métodos para los inventarios	Cuenta con sistema computarizado	Clasifica los productos	Rotación de personal	Cuenta con conocimiento de Excel	Insuficiente capital	Insuficientes máquinas y espacio
Fabricación de calcetín	NO	NO	SI	SI	SI	SI	SI
Fabricación de calderas	NO	NO	NO	SI	SI	SI	SI
Empresa "Mary Baby"	SI	SI	SI	SI	SI	NO	NO
Fabricación de suéter	NO	NO	NO	SI	NO	SI	SI

Resultados

	Utiliza técnicas y métodos para los inventarios	Cuenta con sistema computarizado	Clasifica los productos	Rotación de personal	Cuenta con conocimiento de Excel	Insuficiente capital	Insuficientes máquinas y espacio
Fabricación de sudaderas	NO	NO	SI	SI	SI	SI	SI
Convertidora de plástico GR	NO	NO	SI	SI	SI	SI	SI

Conclusiones

- A pesar de que México cuenta con políticas para impulsar a MyPEs no son suficientes.
- Vega et al., (2020) señalan que las incubadoras y centros de desarrollo como soporte al emprendimiento, son la vía para el crecimiento y desarrollo de MyPEs, sin embargo, durante esta investigación, se corroboró que estos apoyos son difíciles de conseguir por burocracia.
- No cuentan con preparación académica ni conocimientos necesarios para dirigir y administrar sus empresas.
- El diagnóstico situacional de evaluación de la gestión y operatividad de MyPEs del sector manufactura, permitió identificar áreas de oportunidad en torno a temas que se consideraran para el desarrollo de un programa de capacitaciones.
- El primer diseño será enfocado en la gestión y control de almacenes e inventarios.



ECORFAN®

Referencias



Chirinos, N. (2022). Implementación de un programa de capacitación para mejorar el nivel de conocimiento sobre higiene en la manipulación de alimentos, dirigido a las señoras que elaboran los menús en los comedores populares del distrito de Socabaya. [Trabajo de grado, Universidad Nacional de San Agustín de Arequipa].

<http://repositorio.unsa.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12773/14001/UPchdemn.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Colther, C, Fecci, E, Cayun, G, y Rojas-Mora, J. (2020). Enseñanza de la cultura emprendedora en la universidad: El caso de la Universidad Austral de Chile [Teaching of entrepreneurial culture at the university: the case of the University Austral de Chile]. Formación universitaria, 13(4), 129- 138. <https://dx.doi.org/10.4067/S0718-50062020000400129>

Cruz, M., López, E., Cruz, R. y Meneses, G. (2016). ¿Por qué no crecen las Micro y Pequeñas empresas en México? R. Paredes, N. Peña, I. Vacio (Eds.) La Micro y Pequeña Empresa: Un análisis desde la perspectiva económico-administrativa. (329-339). ECORFAN. https://gc.scalahed.com/recursos/files/r161r/w25506w/D1FZ102_S3_CRUZ.pdf

Mamani, D. J., Zamata, J. S., y Bautista, J. M. (2022). The significance of teaching entrepreneurship and the development of an entrepreneurial culture at the university. New Trends in Qualitative Research, 15, e756. <https://doi.org/10.36367/ntqr.15.2022.e756>

Palomino, L. y Alvarado, H. (2018). El control interno y su influencia en la gestión de inventarios de las mypes caso “Creaciones NANI E.I.R.L”, Trujillo, 2018. [Trabajo de grado, Universidad Católica Los Ángeles de Chimbote].

<http://repositorio.uladech.edu.pe/bitstream/handle/20.500.13032/13968/Luis%20Valentin%20Palomino%20Rea%c3%b1o.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Puente, M., Martínez, M., Viñán, J. (2017). Gestión de inventarios. Modelo cantidad económica del pedido. Caso de estudio Agrotécnica. Revista Observatorio de la Economía Latinoamericana, 1-15. <https://www.eumed.net/cursecon/ecolat/ec/2017/gestion-inventarios.html>



© RINOE-Mexico

No part of this document covered by the Federal Copyright Law may be reproduced, transmitted or used in any form or medium, whether graphic, electronic or mechanical, including but not limited to the following: Citations in articles and comments Bibliographical, compilation of radio or electronic journalistic data. For the effects of articles 13, 162,163 fraction I, 164 fraction I, 168, 169,209 fraction III and other relative of the Federal Law of Copyright. Violations: Be forced to prosecute under Mexican copyright law. The use of general descriptive names, registered names, trademarks, in this publication do not imply, uniformly in the absence of a specific statement, that such names are exempt from the relevant protector in laws and regulations of Mexico and therefore free for General use of the international scientific community. BECORFAN is part of the media of RINOE-Mexico., E: 94-443.F: 008- (www.rinoe.org/booklets)