

Title: Strategic Analysis of the Development Hubs for the Well-being of the Transisthmian Project in Oaxaca

Authors: CASTILLO-LEAL, Maricela, RÍOS-CASTILLO, Maricela and PÉREZ-LARRAÑAGA, Héctor

Editorial label RINOE: 607-8695

BECORFAN Control Number: 2023-03

BECORFAN Classification (2023): 111213-0301

Pages: 13

RNA: 03-2010-032610115700-14

RINOE - Mexico

Park Pedregal Business. 3580-
Adolfo Ruiz Cortines Boulevard –
CP.01900. San Jerónimo Aculco-
Álvaro Obregón, Mexico City
Skype: MARVID-México S.C.
Phone: +52 1 55 6159 2296
E-mail: contact@marvid.org
Facebook: MARVID-México S. C.
Twitter: @Marvid_México

www.rinoe.org

Holdings

Mexico	Peru
Bolivia	Taiwan
Cameroon	Western
Spain	Sahara

Contenido

Resumen

Introducción

Metodología

Resultados

Conclusiones

Referencias



Resumen

El Proyecto Transístmico en Oaxaca busca impulsar el desarrollo regional, enfrentando desafíos económicos y sociales históricos. Su meta principal es la planeación estratégica en los polos de bienestar para garantizar sostenibilidad. Utilizando las matrices MEFE y MEFI, se identifican recursos, gestionan riesgos y monitorea el avance de los polos. Estas matrices evalúan factores internos y externos que impactan en el desarrollo. En resumen, esta planeación es vital para lograr un desarrollo sostenible y bienestar en la región.

Palabras clave: Stakeholders, Estrategia, Evaluación



Introducción

El Istmo de Tehuantepec, Oaxaca, ha ganado relevancia por el Proyecto Transístmico o Interoceánico, dirigido a potenciar el desarrollo local. Central en este proyecto es la creación de "polos de desarrollo para el bienestar". Este artículo analiza estratégicamente a San Blas Atempa, una de las comunidades destinadas a ser polo de desarrollo, usando las matrices MEFE y MEFI. El análisis se basa en visitas, entrevistas y datos estadísticos.



Metodología

Matriz MEFE (Evaluación de Factores Externos): se utiliza para evaluar y analizar los factores externos que pueden influir en el éxito o fracaso de un proyecto o plan estratégico (Ponce, 2006). En el caso de los polos de desarrollo en el Istmo de Tehuantepec, esta matriz se convierte en una herramienta esencial para comprender los desafíos y oportunidades que enfrenta el proyecto.

Se elabora un listado con Factores Externos y se ponderan del 0 al 1 y se califican con los valores de 4 para una respuesta ideal y 3 para una respuesta que refleja lo mínimo esperado, posteriormente se multiplica la ponderación por el valor para la obtención de la calificación de cada factor y al final se suman ambos Factores para obtener el total de la matriz.

Oportunidades (O): Son ventajas externas como fondos para desarrollo regional y la infraestructura de transporte existente.

Amenazas (A): Incluyen riesgos como desastres naturales o cambios en políticas gubernamentales.

Matriz MEFI (Evaluación de Factores Internos): La matriz MEFI se centra en factores internos que impactan los objetivos del proyecto, como recursos y habilidades. Para su evaluación se realiza el mismo procedimiento llevado a cabo en la matriz MEFE.

Fortalezas Internas (FI): Consideran elementos como recursos financieros y alianzas estratégicas.

Debilidades Internas (DI): Son limitantes, como la falta de personal calificado o experiencia en gestión de proyectos.



¿Cómo se seleccionaron los polos de desarrollo para el bienestar?

Basado en la actualización del Programa Istmo de 2022, se eligieron cinco municipios de Oaxaca como Polos de Desarrollo para el Bienestar: San Blas Atempa, Asunción Ixtaltepec, Ciudad Ixtepec, Santa María Mixtequilla y Salina Cruz. Estos fueron seleccionados en una reunión del Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec por criterios como posicionamiento estratégico, incentivos a la competitividad, integración industrial, vinculación productiva, incentivos fiscales y clima favorable para negocios.

El Istmo de Tehuantepec abarca 20,755.26 km², con 41 municipios. Representa la segunda mayor concentración poblacional de Oaxaca, con un total de 629,036 habitantes. La región tiene una notable población indígena y es un centro importante para la industria eólica, contando en 2015 con cerca de 1,000 aerogeneradores en 23 parques eólicos.



Figura 1 Región del Istmo de Tehuantepec
Fuente: Nahmad, 2010.



Unidad de análisis: San Blas Atempa

Locación

San Blas Atempa, situado "a la orilla del río" en el Istmo de Tehuantepec, limita con Santo Domingo Tehuantepec, San Pedro Comitancillo, San Pedro Huilotepec, Salina Cruz y Juchitán de Zaragoza (Secretaría de Desarrollo Agrario Territorial y Urbano, 2020). En 2020, contaba con 19,696 habitantes, de los cuales 19,252 son indígenas y 230 afroamericanos.

Posee 28 localidades y un alto rezago social (Gobierno del Estado de Oaxaca, 2023). La economía se centra en la agricultura y artesanías, especialmente bordados hechos a mano. Aunque tradicionales, estos bordados tienen un papel vital en la vida familiar y social, funcionando en producción y reproducción de vida (Zibechi, 2015). Originados para autoconsumo o trueque, ahora alcanzan mercados nacionales e internacionales.

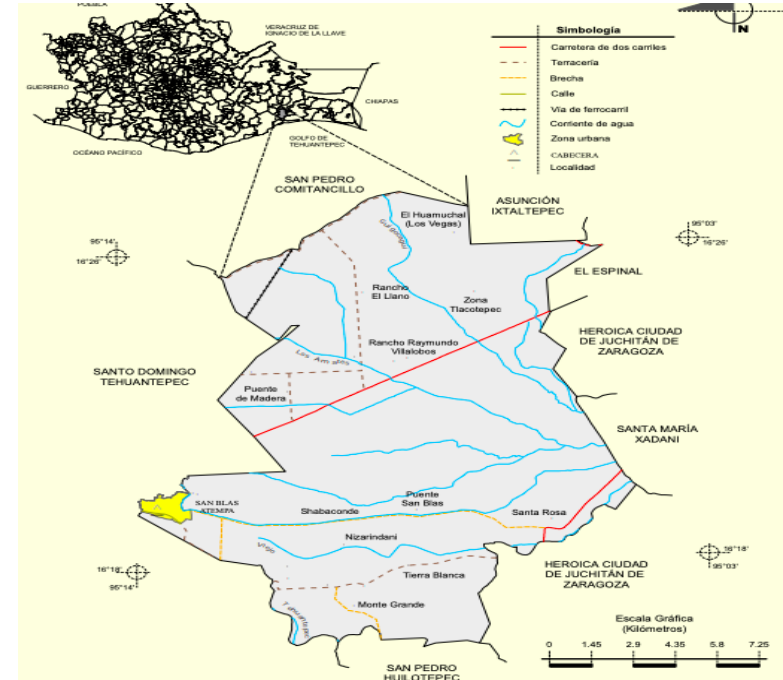


Figura 2 Municipio de San Blas Atempa
Fuente: National Institute of Statistics and Geography (INEGI, 2010).



Resultados

Análisis estratégico del Municipio de San Blas Atempa (Matriz MEFE):

Amenazas:

1. *Desastres naturales:* Zona expuesta a terremotos y tsunamis por su actividad sísmica.
2. *Cambio Climático:* Sequías recurrentes y problemas de acceso a agua afectan la agricultura y vida local.
3. *Impacto ambiental:* Explotación no sostenible y contaminación amenazan el entorno y recursos.
4. *Pérdida cultural y biocultural:* Riesgo de afectar sitios arqueológicos y tradiciones con nuevos proyectos.
5. *Cambios políticos:* Movimientos electorales pueden alterar la continuidad del proyecto.
6. *Financiamiento:* Interrupciones financieras podrían amenazar el proyecto y polos de desarrollo.

Oportunidades:

1. *Turismo:* Empleo e ingresos por promoción turística aprovechando cultura y ubicación de San Blas Atempa.
2. *Energías renovables:* Posibilidad de usar energía eólica del Istmo para reducir costos.
3. *Proyecto Interoceánico:* Potenciará el bienestar y desarrollo local.
4. *Inversión en infraestructura:* Mejorará conectividad y calidad de vida con el proyecto interoceánico.
5. *Prácticas sustentables:* Gestión sostenible de recursos beneficiará el entorno y la economía local.
6. *Colaboración con ONGs:* Apoyo técnico y financiero para el desarrollo del Istmo y sus polos.



Matriz EFE

En resumen, un puntaje de 2.52 en la MEFE indica que los factores externos tienen una influencia balanceada en el análisis estratégico, sin ser determinantes, pero sí esenciales en la toma de decisiones. La exactitud de su impacto dependerá del contexto y su relación con otros factores en la matriz MEFE.

Factor	Valor	Calificación	Resultado ponderado
A1. Desastres naturales	0.08	1	.08
A2. Cambio climático	0.03	2	.06
A3. Impacto ambiental	0.03	2	.06
A4. Amenaza hacia la cultura y el patrimonio biocultura.	0.08	1	.08
A5. Cambios en las políticas gubernamentales.	0.08	1	.08
A6. Sostenibilidad del financiamiento	0.08	1	.08
01. Potencial turístico	0.10	3	0.3
02. Aprovechamiento de energías renovables,	0.10	3	0.3
03. Proyecto interoceánico	0.11	4	.44
04. Inversiones en infraestructura.	0.11	4	.44
05. Adopción de prácticas sustentables.	0.10	3	0.3
06. Asociaciones con ONGs	0.10	3	0.3
TOTAL	1	28	2.52



Ahora veremos el comportamiento de la Matriz MEFI para llegar a una conclusión final.

Debilidades:

1. *Infraestructura limitada:* La falta de infraestructura adecuada, como carreteras y servicios públicos, limita el desarrollo económico de la comunidad.
2. *Rezago social alto:* Una alta proporción de la población vive en condiciones de pobreza, lo que afecta el acceso a servicios básicos y la calidad de vida.
3. *Desempleo:* La falta de oportunidades laborales genera desigualdades económicas en la región.
4. *Acceso limitado a la educación:* La falta de escuelas de nivel medio y medio superior obstaculiza el acceso a una educación de calidad.
5. *Inseguridad:* La delincuencia y la violencia afectan la seguridad y la calidad de vida de los habitantes de San Blas Atempa.
6. *Acceso limitado a servicios de salud:* La falta de instalaciones médicas adecuadas dificulta el acceso a una atención médica de calidad en la población.
7. *Conflictos sociales y agrarios:* Existen conflictos en la población relacionados con problemas políticos y de reparto de tierras.
8. *Carencia de un basurero municipal:* El tiradero con que se cuenta actualmente es insuficiente y no cumple con los requisitos y características estipuladas para los tiraderos municipales.



Fortalezas:

1. *Recursos naturales:* La ubicación costera y los recursos naturales locales respaldan las actividades económicas como la pesca y la agricultura.
2. *Atractivos turísticos:* La belleza natural y la ubicación costera se convierten en un atractivo turístico que genere empleos e ingresos para la población.
3. *Tradiciones artesanales de bordado:* La comunidad tiene habilidades artesanales tradicionales del bordado del traje regional que promueven la producción local y el comercio.
4. *Resiliencia comunitaria:* La comunidad tiene experiencia en la gestión de desastres naturales y puede ser resiliente en momentos de crisis.
5. *Identidad cultural:* Existe un fuerte sentido de identidad cultural, lo que promueve la cohesión social y el orgullo comunitario.
6. *Solidaridad comunitaria:* La colaboración entre los habitantes ha impulsado proyectos locales y el fortalecimiento de la comunidad.
7. *Localización estratégica:* La ubicación geográfica del municipio en la región facilita el comercio.
8. *Alto índice de alfabetización:* El analfabetismo se ha podido abatir y actualmente es mayoritaria la población de 6 a 14 años de edad que sabe leer y escribir.



Resultados del análisis de la Matriz MEFI:

Esta matriz obtiene un valor de 2.06, es decir tiene un valor menor al promedio de 2.5, lo que indica que las fortalezas identificadas no se ven como ventajas significativas o diferenciadores fuertes por el municipio o por los que elaboraron el Proyecto Transístmico; es decir, existen, pero su impacto o importancia en la estrategia general no ha sido considerada.

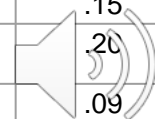
Por su parte, las debilidades tienen una importancia específica que pueden llegar a convertirse en obstáculos importantes o limitaciones significativas para la comunidad o el proyecto. Interpretar valores menores a 2.5 en la matriz MEFI lleva a las siguientes consideraciones:

- 1. Reevaluación de Prioridades:** Si las debilidades y fortalezas tienen valores bajos, podría ser necesario reevaluar si estas áreas merecen una atención significativa en la estrategia actual. Puede ser que otros factores externos sean más importantes.
- 2. Enfoque en Factores Externos:** Puede ser más importante centrarse en los factores externos, como oportunidades y amenazas, que pueden tener un impacto mayor en el éxito de la comunidad o proyecto.
- 3. Continuar Monitoreando:** Aunque los factores internos no se consideren críticos en este momento, es importante continuar monitoreándolos en caso de que cambien en el futuro o se vuelvan más relevantes.
- 4. Buscar Factores Diferenciadores:** Si las fortalezas identificadas son débiles, puede ser beneficioso buscar áreas adicionales en las que la comunidad pueda diferenciarse o mejorar su posición competitiva.

En resumen, estos valores en la matriz MEFI ayudan a la comunidad a identificar áreas en las que necesita mejorar y áreas en las que puede confiar para lograr sus objetivos, pero se deben seguir considerando y evaluando en el contexto cambiante del entorno del proyecto Transístmico.

Evaluación de Factores Internos (EFI)

Factor	Valor	calificación	Valor ponderado
D11. <i>Infraestructura limitada</i>	0.10	1	.10
D12. <i>Rezago social alto</i>	0.10	1	.10
D13. <i>Desempleo</i>	0.05	2	.10
D14. <i>Acceso limitado a la educación</i>	0.10	1	.10
D15. <i>Inseguridad</i>	0.05	2	.10
D16. <i>Acceso limitado a servicios de salud</i>	0.10	1	.10
D17. <i>Conflictos sociales y agrarios</i>	0.10	1	.10
D18. <i>Carencia de un basurero municipal</i>	0.05	2	.10
FI1. <i>Recursos naturales</i>	0.03	3	.09
FI2. <i>Atractivos turísticos</i>	0.03	3	.09
FI3. <i>Tradiciones artesanales de bordado</i>	0.05	4	.20
FI4. <i>Resiliencia comunitaria</i>	0.05	4	.20
FI5. <i>Identidad cultural</i>	0.06	4	.24
FI6. <i>Solidaridad comunitaria</i>	0.05	3	.15
FI7. <i>Localización estratégica</i>	0.05	4	.20
FI8. <i>Alto índice de alfabetización</i>	0.03	3	.09
TOTAL	1	39	2.06



conclusiones

La utilización de las matrices MEFE y MEFI en la planificación estratégica de los polos de desarrollo para el bienestar en el Istmo de Tehuantepec proporciona una base sólida para la toma de decisiones informadas. Estas herramientas permiten a los planificadores y tomadores de decisiones identificar los factores críticos internos y externos que pueden influir en el éxito del proyecto..

Es así que se concluyó que, los factores internos y externos de las comunidades denominadas polos de desarrollo en el Istmo de Tehuantepec Oaxaca son de vital importancia para el éxito y el impacto positivo del Proyecto Transísmico y, en general, para el bienestar de la región y sus habitantes. Algunas de las razones de esta importancia se plantean a continuación:

- a) Este megaproyecto planea un impacto significativo en la calidad de vida de las personas que residen en las áreas circundantes a los polos de desarrollo para el bienestar
- b) Por otro lado, para que el Proyecto Transísmico sea sostenible a largo plazo, es esencial que las comunidades denominadas como polos de desarrollo estén en una posición sólida en términos económicos, sociales y ambientales, ya que esto asegura que el megaproyecto no solo se desarrolle, sino que también continúe beneficiando a las generaciones futuras.
- c) Así mismo, los factores externos, como un entorno político estable y favorable a la inversión, infraestructura de transporte adecuada y una fuerza laboral capacitada, pueden atraer inversores y empresas al área y ésto a su vez genera empleos y oportunidades económicas para las personas locales. Sin embargo, el polo de desarrollo para el bienestar analizado, no cuenta con estos factores positivos por lo que no se percibe como una comunidad con capacidad de atracción a la inversión.
- d) Cuando las comunidades donde se implementará el megaproyecto estén en una posición sólida, es más probable que participen de manera activa y constructiva en el desarrollo y la ejecución del proyecto. Sin embargo, en la región del Istmo se han presentado algunas manifestaciones en contra de la realización del megaproyecto por la percepción pública negativa del proyecto

Es decir, se debe reconocer que los factores internos y externos de los polos de desarrollo para el bienestar y los de las comunidades cercanas a ellos, son fundamentales para garantizar que el Proyecto Transísmico y otros proyectos de desarrollo, tengan un impacto positivo en la región y en el bienestar de sus habitantes, por lo que el enfoque en estos factores es necesario para contribuir así a la sostenibilidad, la calidad de vida y el éxito general del proyecto.



Referencias

- Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec-Confederación de Cámaras Industriales [CIIT-CONCAMIN] (2022). Programa para el desarrollo del Istmo de Tehuantepec. Oportunidades de inversión en una región de desarrollo y competitividad. La estrategia para el desarrollo regional y el sector industrial. Reunión junio 2022. Disponible en: <https://res.cloudinary.com/concamin/image/upload/v1656722779/vzfoqqojqjjyefqg2ts.pdf>
- Coordinación General del Comité Estatal de Planeación para el Desarrollo de Oaxaca [COPLADE]. (2017). Diagnóstico Regional Istmo. Universidad del Istmo/. Disponible en: <http://www.coplade.oaxaca.gob.mx/wp-content/uploads/2017/04/DR-Istmo-28marzo17.pdf>
- Diario Oficial de la Federación DOF. (2023). PROGRAMA Institucional del Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec 2023-2024. Diario Oficial de la Federación. México. Disponible en: https://www.dof.gob.mx/nota_detalle.php?codigo=5694112&fecha=03/07/2023#gsc.tab=0
- Devillard. (1990). El grupo doméstico: concepto y realidades. Política y sociedad, ISSN 1130-8001, ISSN-e 1988-3129, N° 6-7, 1990 (Ejemplar dedicado a: Capitalismo y socialismo: ida y vuelta), págs. 103-112 Disponible en: <https://dialnet.unirioja.es/servlet/autor?codigo=150006>
- Gobierno del Estado de Oaxaca. (2023). Sistema de información para la planeación del desarrollo de Oaxaca (SISPLADE), Oaxaca. Disponible en: <http://sisplade.oaxaca.gob.mx/sisplade/smUbicacionMunicipio.aspx?idMunicipio=124>
- Instituto Nacional de Estadística y Geografía. (2010). Compendio de información geográfica municipal 2010, San Blas Atempa, Oaxaca. INEGI. Disponible en: https://www.inegi.org.mx/contenidos/app/mexicocifras/datos_geograficos/20/20124.pdf
- Nahmad, S. (2010). El impacto social del uso del recurso eólico. Centro de Investigaciones y Estudios Superiores en Antropología Social Unidad Pacífico Sur. CIESAS. Disponible en: <https://langluben.files.wordpress.com/2014/06/1-informe-final-ec3b3lico.pdf>
- Ponce, T. (2006). La matriz FODA: una alternativa para realizar diagnósticos y determinar estrategias de intervención en las organizaciones productivas y sociales. Contribuciones a la economía. ISSN 16968360. Disponible en: <https://eco.mdp.edu.ar/cendocu/repositorio/00290.pdf>
- Sacchetti, S. (2023). ¿Qué puede hacer la coordinación económica por la creatividad y el bienestar? Gestión de la Creatividad y la Innovación , 32 (3), 378-387. Disponible en: <https://onlinelibrary.wiley.com/doi/10.1111/caim.12564> DOI: 10.1111/caim.12564
- Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano. (2020). Alternativas para el Desarrollo del Núcleo Agrario. San Blas Atempa. Municipio de San Blas Atempa, Estado de Oaxaca, México. SEDATU. Disponible en: https://daft.ran.gob.mx/adna/files/2020/segundo_trimestre/Oaxaca/San-Blas-Atempa.pdf
- Zibechi. (2015). Los trabajos colectivos como bienes comunes material/simbólicos. El Apantle. Revista de estudios comunitarios. No. 1. Disponible en: <https://horizontescomunitarios.files.wordpress.com/2017/01/elapantle.pdf>





© RINOE-Mexico

No part of this document covered by the Federal Copyright Law may be reproduced, transmitted or used in any form or medium, whether graphic, electronic or mechanical, including but not limited to the following: Citations in articles and comments Bibliographical, compilation of radio or electronic journalistic data. For the effects of articles 13, 162,163 fraction I, 164 fraction I, 168, 169,209 fraction III and other relative of the Federal Law of Copyright. Violations: Be forced to prosecute under Mexican copyright law. The use of general descriptive names, registered names, trademarks, in this publication do not imply, uniformly in the absence of a specific statement, that such names are exempt from the relevant protector in laws and regulations of Mexico and therefore free for General use of the international scientific community. BECORFAN is part of the media of RINOE-Mexico., E: 94-443.F: 008- (www.rinoe.org/booklets)